

“ФАЗЕРЛЕС” АД

гр. Силистра - 7500, Промислена зона “Запад”, пощенска кутия No 93
тел. (086) 819200, 819201; факс. (086) 819210, e-mail:info@fazerles.com

ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА НА ДРУЖЕСТВОТО през 2011 година

**СЪВЕТ НА ДИРЕКТОРИТЕ
март 2012 год. - Силистра**

Настоящият отчет има за цел да даде на акционерите на "ФАЗЕРЛЕС" подробна информация за управлението на Съвета на директорите, резултатите от дейността на дружеството през изтеклата 2011 год. и перспективи за развитие. Целта на настоящия отчет е да се даде възможност на акционерите да правят реалистична оценка на своите инвестиции.

ДАННИ ЗА ЕМИТЕНТА

"ФАЗЕРЛЕС" АД е регистрирано на 12.08.1993 год. с Решение No 1320 на Силистренския окръжен съд. Дружеството не е обвързано със срок за прекратяване. "ФАЗЕРЛЕС" АД има предмет на дейност: производство на плочи от дървесни влакна, опаковки, услуги, търговия с изделия в страната и чужбина, авто- и ж.п. транспортни услуги и авто-ремонтни услуги.

"ФАЗЕРЛЕС" АД е публично дружество по смисъла на чл. 110 от ЗППЦК.

Управителни органи на фирмата са:

- Общо събрание на акционерите,
- Съвет на директорите.

Съветът на директорите се състои от петима души. Председател - инж. Манол Тодоров и членове - инж. Милко Кесаровски, инж. Величка Борисова, инж. Антон Тулев и инж. Марин Пенев.

Дружеството се представлява от изпълнителния директор - инж. Манол Тодоров, а в негово отсъствие - от заместник изпълнителния директор - инж. Милко Кесаровски.

Членовете на Съвета на директорите са професионалисти с по над 25 годишен опит в производството на плочи, техниката, търговията и икономиката. На тази база е изграден синхронизиран екип, който успешно ръководи дружеството.

Инж. Манол Тодоров е акционер, член на СД и изпълнителен директор и на "ФАЗЕРИНВЕСТ" АД.

Инж. Милко Кесаровски е акционер и председател на СД и на "ФАЗЕРИНВЕСТ" АД.

През 2011 год. членовете на СД не са продавали или закупували акции на дружеството и към 31.12.2011 год. притежават следния брой акции от капитала на "ФАЗЕРЛЕС":

инж. Манол Иванов Тодоров	- изпълнителен директор	2880	бр.
инж. Милко Христов Кесаровски	- зам. изпълнителен директор	2935	бр.
инж. Величка Иванова Борисова	- член на СД	1400	бр.
инж. Антон Любенов Тулев	- член на СД	2297	бр.
инж. Марин Илиев Пенев	- член на СД	576	бр.

Съветът на директорите не е сключвал през 2011 год. договори, които излизат извън обичайната дейност на "ФАЗЕРЛЕС".

През 2011 год. на членовете на Съвета на директорите е изплатено годишно възнаграждение, съгласно сключените договори, в размер общо на 94 110 лв. Тантиеми за постигната печалба през предходната 2010 год. не са изплащани.

ОТЧЕТ НА ДЕЙНОСТТА И СЪСТОЯНИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО

Изминалата 2011 год. за ФАЗЕРЛЕС премина със значително по-добра пазарна ситуация в сравнение с предходните няколко години. През първото полугодие, при работеща една технологична линия, неколkokратно изпадахме в ситуация да не можем да удовлетворим напълно исканията на традиционните си партньори. През второто полугодие, когато заработи и втората технологична линия, тези проблеми бяха преодолени.

През 2011 год. реализирахме приходи от продажби на стойност 22,2 млн.лв., което е с 39 % повече от предходната година. Ако към този резултат прибавим и печалбата от дейността в размер на 1,366 млн.лв. неминуемо ще стигнем до извода че 2011 год. беше една добра за ФАЗЕРЛЕС година, в която можем да кажем, че преодоляхме основните проблеми на кризата. При това излизаме от кризата в добро финансово състояние, без да сме загубили някой от традиционните си партньори, а напротив завоювали сме нови партньори и нови пазарни позиции.

През 2011 год. значително по-малко бяха проблемите, които имахме с доставка на основната суровина – технологична дървесина.

От една страна поради забавянето на Закона за горите имахме възможността да сключим директни договори с държавните горски и ловни стопанства, които бяха и коректно изпълнени. Това до голяма степен намали влиянието на непрекъснато растящия износ на дървесина, който в района на Североизточна Българи беше основно за Турция и Австрия. Влиянието на износа оказа по-сериозно влияние през есента, поради което не можахме да обезпечим достатъчно голям зимен запас.

Втората причина за намаляване на проблемите с дървесината беше увеличаване на вносна дървесина, основно тополя от Румъния и замяната на част от ползваната технологична дървесина с дървени отпадъци. През 2011 год. количеството доставена от Румъния дървесина беше увеличено 2,5 пъти спрямо предходната година, дървените отпадъци като суровина за плочи увеличено 2,8 пъти, а за гориво 1,5 пъти. Замяната на технологична дървесина с дървени отпадъци имаше значим икономически ефект.

Производствената дейност на ФАЗЕРЛЕС е пряко свързана с търговската дейност. Увеличаване на продажбите изискваше и сериозен нарастване на производството. През първото полугодие, на пълен капацитет работеше едната технологична линия, а втората се подготвяше за пускане, като със собствени сили беше извършена сериозна реконструкция с цел увеличаване на капацитета, понижаване на енергоемкостта и повишаване ефективността. В началото на второ полугодие, втората технологична линия беше въведена в експлоатация и работи нормално до края на годината.

През 2011 год са произведени 13,866 млн.кв.м плочи. В сравнение с 2010 год. отчитаме ръст с 58 %.

Преодоляването на кризата оказва сериозно влияние и върху инвестиционната ни дейност през 2011 год.

За първата важна задача вече стана въпрос – реконструирана беше втора технологична линия. Освен основната цел – увеличаване на производителността сериозно внимание беше отделено на подобряване на управлението на отливна машина

и транспортъорите за мокър килим, които имат сериозно отношение към намаляване на на плочите с дефекти и повишаване на качеството. Продължихме и започната през 2010 год. подмяна на компрометирания бетонен покрив на част от Главен производствен корпус, както и връзката с “Дървесно подготвителен цех” с лека конструкция. Новия покрив не само подобри атмосферата в цеха и условията на труд, но повиши сигурността и безопасността на обслужващия персонал и машините.

Отчетохме, че имаме значително увеличение на доставките на дървесина от Румъния и на дървени отпадъци, но това не стана случайно. Ръста е в резултат на изпълнението на редица инвестиционни задачи за подобряване на логистиката при доставката на дървесина от пристанище “Лесил” и на дървени отпадъци от външни доставчици, подобряване ефективността на товаро-разтоварните операции и повишаване капацитета на раздробяващите машини.

Закупени бяха 5 влекача DAF, окомплектовани бяха с 3 високообемни ремъркета с подвижен под за осигуряване на автотранспорт за доставките на дървените отпадъци - фурнирни отпадъци, трески и гориво за котелните инсталации и 5 платформи за доставка на капази, летви и обла дървесина. Влекачите с платформените ремаркета замениха изцяло КАМАЗ-ите, за транспорт на плочи до пристанище Варна, а ефективността на тази дейност са увеличи два пъти.

Закупени бяха 3 ж.п. вагона и реконструирани като платформи за вътрешно заводски транспорт за дървесината от пристанище „Лесил” и обслужване на склада за дърва. С това ж.п. стопанството разполага вече с 9 вагона.

Закупен беше мобилен кран-манипулатор LIEBHERR с дълга стрела, с което значително беше увеличена експедитивността на товаро-разтоварни операции с доставяната от Румъния по-дълга дървесина.

Закупена беше високо производителна барабанна дробилна машина BRUKS, окомплектована със захранваща вибромаса и лентов транспортъор. При мотнажа ѝ беше обновен целия участък за преработка на дървените отпадъци, като извършена реконструкция и преместена старата барабанна дробилна машина, монтиран беше нов стационарен кран PENZ, който обслужва двете машини, направени нови бетонни площадки за дървените отпадъци. Започна монтажа на нова аспирационна система за улавяне на праха от дробилните машини. Резултата от това е многократно увеличения капацитет за раздробяване на дървени отпадъци, повишаване на ефективността и значително подобрените условия на труд – липса на тежък физически труд, намаляване влиянието на климатичните условия – няма работещи хора на открито, намаляване на запрашеността.

За изпълнението на инвестиционните проекти и задачи през 2011 год. са разходвани общо около 1,300 млн.лв.

КОНТРОЛ ПО КАЧЕСТВОТО

Голяма част от произвежданите от “ФАЗЕРЛЕС” плочи от дървесни влакна се реализират за експорт, от който около 90 % на пазара на Европейския съюз. Изискванията на пазара и конкуренцията ни задължават да поддържаме и гарантираме високо качество на продукцията ни в съответствие със сертификат ISO 9001:2008.

Анализът на данните от междуоперационния контрол и контролът на готовата продукция показва, че резултатите са добри и през 2011 год. няма производство на несъответстващ продукт. Добър атестат за качеството на нашите плочи е липсата на рекламации от наши клиенти.

В началото на януари 2011 год. от MUDI INTERNATIONAL беше извършен ресертификационен одит на ФАЗЕРЛЕС по ISO 9001:2008. Одита завърши без забележки, с много висока оценка на водещия одитор. Отчитаме, че изпълнението на регламентираните дейности, процедури и планове по качеството имат съществен принос за работата на дружеството.

УПРАВЛЕНИЕ НА ЧОВЕШКИТЕ РЕСУРСИ

Политиката на управление на човешките ресурси във “ФАЗЕРЛЕС” е насочена към обучение на служителите и работниците в дружеството за подобряване на квалификацията, за многофункционалност и мотивирането им с цел повишаване на ефективността и производителността. Това е особено важно както в период на криза, така и след нея.

По време на кризата ние разкрихме много резерви, намалихме разходите в много направления. Една от най-важните задачи беше увеличаване на производителността и ефективността на едно лице. Резултатите за 2011 год. са значително по-добри от отчета за 2010 год.

Средно списъчния състав на дружеството през 2011 год. е 285 души, а приходите от продажби на 1 лице от персонала – 77,95 х.лв. Съпоставката с 2010 год. показва увеличаване на списъчния състав със 17% и увеличаване на приходите от продажби на 1 лице с 19%.

Увеличаването на производителността и ефективността на едно лице има влияние не само върху намаляване на разходите на дружеството, но и върху работните заплати на персонала. При отчетна средна месечна брутна заплата за 2010 год. – 880 лв., през 2011 год. отчитаме 1048 лв., т.е. ръст с 19%. Това е една добра работна заплата за икономическите условия в България, но факта че тя не надвишава ръста на производителността, говори за разумната и балансираната политика на Съвета на директорите за разходите.

Ясна е основната цел на ФАЗЕРЛЕС в политиката за управление на човешките ресурси - оптимизиране числеността, подобряване на квалификацията, повишаване на ефективността и производителността на персонала и увеличаване на работните заплати.

Успоредно на увеличаване на заплатите, във ФАЗЕРЛЕС се изпълнява една сериозна социална програма, включваща:

1. Ежемесечно осигуряване на ваучери за храна.
2. Безплатен транспорт за работниците и служителите.
3. Безплатно работно и специално облекло.
4. Безплатни периодични медицински прегледи.

На особено внимание във ФАЗЕРЛЕС са въпросите за осигуряване на безопасни условия на труд на всяко работно място и с всички машини и съоръжения. Това е една

изключително трудна за изпълнение задача във всяко дървообработващо предприятие. Но усилията които се полагат във ФАЗЕРЛЕС заслужават внимание.

Изграден е действащ Комитет по условия на труд, под ръководството на заместник изпълнителния директор. Комитетът редовно заседава и обсъжда възможностите за ограничаване на вредното въздействие на факторите на работната среда и намаляване на риска. Правят предложения до ръководството за подобряване условията на труд. Периодично членове от комитета осъществяват контрол върху условията на труд и ползването на лични предпазни средства на всички работни места. За всяка проверка се изготвя протокол със констатациите и предложения за отстраняване на пропуски.

ФИНАНСОВ ОТЧЕТ НА ДРУЖЕСТВОТО

Отчетът за приходите и разходите отразява формирането на резултата на дружеството и направените разходи, отчетени приходи от дейността и съпътстващите ги финансови и извънредни операции.

Приходите от продажби през 2011 год. са 22 216 хил.лв., което означава ръст спрямо предходната година - 6 243 хил.лв. или 39 %. Разходите за дейността (16 169 хил.лв.) също бележат ръст - 5034 хил.лв. или 31,13 %. Разликата между процентите на двата параметъра отчита увеличеното влияние на условно постоянните разходи.

Относителните дялове на разходите през 2011 год. по икономически елементи в общата сума на оперативните разходи са, както следва:

- разходи за материали – 53,46 % (2010 г. – 42,03 %);
- разходи за външни услуги – 13,17 % (2010 г. – 11,89 %);
- разходи за персонала – 22,44 % (2010 г. – 21,07 %);
- разходи за амортизации – 11,48 % (2010 г. – 13,54 %).
- други разходи – 0,75%(2010 г. - 1,16 %);
- изменение на запасите от прод. - -1,30% (2010 г. - -10,31%)

Има съществена промяна в изменение на запасите от продукцията в резултат на увеличение в обема на продажбите.

Печалбата от дейността възлиза на 1 336 хил. лв. В сравнение с предходната година промяната е съществена и е резултат от увеличеното изменение на запасите от готова продукция. (табл. № 1). Този показател отразява положителния производствен марж, резултати от търговската дейност и ефективния контрол и управление на разходите, съпътстващи дейността на дружеството през отчетната година.

Нетната печалба (след облагане с данъци) е 1178 хил.лв

Табл. № 1

ПОКАЗАТЕЛИ	Мярка	2011 г.	2010 г.	Промяна %
а/ печалба от оперативна дейност	хил. лв.	1336	114	1171,93%
б/ нетна печалба от дейността	хил. лв.	1178	106	1111,32 %
в/ доход на акция	лв.	2,29	0,21	1090,48 %
г/ брой акции	бр.	515 000	515 000	0
д/ балансова стойност на 1 акция	лв.	43,00	40,92	105,08 %

Анализирайки резултатите от финансовия отчет на дружеството за 2011 год. сериозно внимание обръщаме на показателите за рентабилност и ликвидност.

Коефициентите за рентабилност (Табл. № 2)

Табл. № 2

ПОКАЗАТЕЛИ	2011 г.	2010 г.	Промяна %
➤ Коеф. на рентабилност на приходите	5,23	0,01	523 %
➤ Коеф. на рентабилност на собствения капитал	5,32	0,01	532%
➤ Коеф. на рентабилност на активите	4,75	0,00	0%

Промяната на показателят “рентабилност на приходите от продажби” в сравнение с 2010 год. е съществена и говори за значително ниската ефективност от дейността на дружеството.

Промяната и в останалите два коефициента, посочени в таблицата е приблизително същата.

Показателите за ликвидност са количествени характеристики на способността на дружеството да изплаща текущите си задължения с наличните краткотрайни активи. При изчисляване на показателите за ликвидност се установяват възможностите на предприятието да посрещне своите задължения и са показателни за неговата стабилност (Табл. №3).

Табл. № 3

ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ЛИКВИДНОСТ	2011 г.	2010 г.	2009 г.	2008 г.
➤ Коеф. на обща ликвидност	7,07	5,17	5,16	7,20
➤ Коеф. на бърза ликвидност	4,59	4,04	2,75	3,70

Стойността на тези показатели беше твърде висока през годините, тъй като фирмата се готвеше за големи инвестиционни проекти. Реализирането им през 2008 год. и 2009 год. (над 15 млн.лв.) естествено намали тези показатели, но независимо от това те предопределят не само стабилността на дружеството за осигуряване ритмично протичане на дейността му, но и способността да се справи с проблемите, създадени от кризата.

Показателите за финансова автономност са количествени характеристики на степента на финансовата независимост на дружеството от кредиторите му (Табл. №4).

Табл. № 4

ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ФИНАНСОВА АВТОНОМНОСТ	2011 г.	2010г.	Промяна %
➤ Коеф. на финансова автономност	0,89	0,84	2,44
➤ Коеф. на задлъжнялост	1,12	1,19	-2,46

Коефициентът на задлъжнялост е най-широко използвания показател за връзката между вътрешните и външните финанси. При собствен капитал 22 147 хил.лв. и пасиви – 24 775 хил.лв., коефициентът на автономност е 0,89, което е показателно за много добрата финансова автономност на дружеството. Промяната в стойностите на тези показатели е вследствие на възникналите задължения по инвестиционни кредити за енергийна ефективност.

ПЕРСПЕКТИВИ ЗА РАЗВИТИЕ НА ДЕЙНОСТТА НА “ФАЗЕРЛЕС”

2012 год. ни изправя пред нови проблеми и предизвикателства.

За съжаление в края на 2011 год. в Европа твърде сериозно се разрази дълговата криза, която оказва твърде сериозно влияние върху икономиката особено на страните от южна Европа, където са и основните наши пазари. Това се отразява на финансовата стабилност и на нашите клиенти, а неминуемо и на нашите продажби в тези региони.

От друга страна новата наредба за дейностите в горските територии и специално клаузите определящи реда за продажба на дървесина са тотално срещу фирмите преработватели на технологична дървесина. Държавата, като собственик на 80% от горите в България, изкуствено създава дефицит на дървесина, лансира експорта на необработена суровина и дейността на посредниците, което от своя страна води до ръст на цените. Ако към това се прибави и суровата зима през първо тримесечие на 2012 год., когато за повече от месец и половина беше невъзможно влизане в гората и доставка на дървесина, а замръзването на река Дунав, отрязва достъпа и до Румъния, ясно е че ситуацията е повече от трудна.

Разбира това не са непреодолими препятствия, но ще повлияят върху дейността на дружеството, особено в първите няколко месеца. Влиянието на проблемите ще доведе до спад в продажбите, респ. на производството и рентабилността.

Основната цел в търговската дейност на ФАЗЕРЛЕС през 2012 год. ще бъде ограничаване на негативното влияние на рецесията, запазване в максимална степен традиционните пазари и излизане на нови пазари. Очакваме вътрешния пазар в България и почти вътрешния в Румъния да се запазят на нивото от 2011 год., без сериозни аномалии, независимо от кризата, а това не е малко защото нивото на продажбите за тези два пазара през последната година е увеличено с около 30% спрямо предходната година.

Реализираните основно във втората половина на 2011 год., както и някои от плануваните за 2012 год. инвестиционни задачи ще подпомогне до голяма степен за преодоляване на суровинната криза. Очаква се доставката на дървени отпадъци да нарасне почти 2 пъти, а доставката на дървесина от Румъния с около 50%. Това до голяма степен ще допринесе и до намаляване на влиянието на нарасналите цени на дървесината.

Основните инвестиционни задачи за 2012 год. са в следните направления:

- Съоръжения за обезпечаване на транспорта на дървени отпадъци за производствени и енергийни нужди;
- Машини за раздробяване на дървените отпадъци – биогориво за производство на топлоенергия;

- Преработка на отпадните продукти от пречиствателна станция за отпадна вода;
- Съоръжения за повишаване енергийната ефективност;
- Система за контрол и управление на енергийните разходи.

Общата стойност на предвидените инвестиционните проекти в Бизнес-плана за 2012 год. е около 1,7 млн.лв.

В Бизнес плана на дружеството са включени и дългосрочни задачи за проучване и изпълнение.

Във финансовата част на Бизнес плана за 2012 год. са предвидени нетни приходи от продажби от около 20 млн.лв. Това на фона на отчета за 2011 год. – 22 млн лв. означава спад с около 10%.

Планираме печалба от дейността в размер на около 700 хил.лв., което в сравнение с резултата за 2011 год. – 1,4 млн.лв, означава спад около 2 пъти.

Естествено планираното отстъпление от резултатите от 2011 год. не е най-желания разчет, но ако не се съобразим със рецесията на нашите пазари и влиянието на дефицита на основната суровина и сериозния ръст на цените, означава да не гледаме трезво на ситуацията.

Естествено тази прогноза може да се окаже и неточна, тъй като е подложена на влиянието на много фактори. Възможно е дълговата криза да бъде преодоляна по-бързо от Италия, която е основен наш пазар и това да подобри икономическата обстановка.

ПРОМЕНИ В ЦЕНИТЕ НА АКЦИИТЕ НА “ФАЗЕРЛЕС”

През последните 5 години няма решение за увеличаване на акционерния капитал и няма събития, довели до промяна на емитирания капитал. Не са емитирани нови акции.

Предлагаме на вниманието на акционерите информация за цените на акциите през 2011 год. и промените в сравнение с предходната 2010 год.

ПОКАЗАТЕЛИ	Мярка	2011 г.	2010 г.	2011/2010 %
➤ Брой сделки	бр.	472	367	28,6 %
➤ Обем изтъргувани лотове	бр.	11755	11198	4,97 %
➤ Ср. претеглена цена на акция	лв.	46,088	35,52	29,75 %
➤ Минимална цена на акция	лв.	32,924	29,00	13,53 %
➤ Максимална цена на акция	лв.	59,404	40,00	48,51 %
➤ Оборот	хил.лв.	543	398	36,43 %
➤ Обикновени акции	бр.	515 000	515 000	0 %
➤ Нетна печалба на 1 акция	лв.	2,29	0,21	1090,5 %
➤ Балансова ст-ст на 1 акция	лв.	43,00	40,92	105,1 %
➤ Коефициент Цена / Доход	коэф.	20,13	169,14	11,9 %
➤ Пазарна капитализация	лв.	23 735	18 293	129,8 %

През последните година драстично се промени борсовия пазар в България. Той следва промените на световните борси и влиянието на икономическата криза върху борсите.

Отчетните резултати на ФАЗЕРЛЕС естествено следват индексите на борсата. Тези резултати отчитат както ненормално високите цени на една акция достигнати в края на 2007 и началото на 2008 год., така и прекалено ниските в първата половина на 2009 год.

Нормално е пазарната капитализация на дружеството да бъде свързана с реалната му стойност. От отчета е видно, че само през последните няколко години във ФАЗЕРЛЕС са направени инвестиции на стойност около 15 млн.лв., колкото е пазарната му капитализация в момента. Ако прибавим към това и финансовата му стабилност, става ясно, че цената не отразява реално стойността на дружеството към момента. Естествено върху цената влияят и други фактори – търговски позиции, рейтинг, имидж сред финансови институции и др., които твърде сериозно се променят по време на кризата.

ОТЧЕТ ЗА СПАЗВАНЕ НА НАЦИОНАЛНИЯ КОДЕКС ЗА КОРПОРАТИВНО УПРАВЛЕНИЕ

Съветът на директорите на “ФАЗЕРЛЕС” прилага в своята дейност Националния кодекс за корпоративно управление, съгласно регламента в Правилника на “БФБ-София” АД. Спазването на Националния кодекс за корпоративно управление през отчетния период е с приоритети - изпълнение на функциите на СД и разкриване на информация.

Акцентите в изпълнение на функциите на СД, регламентирани в Правилника за работа на Съвета на директорите са:

1. Организиране надеждното функциониране на финансово-информационната система на дружеството във връзка с очакваните проявления на световната финансова криза.

- Оптимизиране на оперативно ниво разчитането и отчитането на производствените и финансови разходи.

- Периодично анализиране на материални запаси с оглед подобряване използването на ресурсите на предприятието.

- Организиране финансирането на инвестиционните проекти.

2. Непрекъснат контрол на изпълнението на Бизнес плана на дружеството и рисковите фактори за успешно реализиране оповестените пред акционерите икономически прогнози.

- Усъвършенстване на технологичните процеси и модернизиране на оборудването с цел икономично използване на ресурсите.

- Изпълнение на инвестиционни проекти, осигуряващи конкурентоспособността на дружеството.

- Непрекъснато актуализиране на стратегическите насоки на пазарната политика с оглед адекватно посрещане на предизвикателствата на финансовата криза.

- Своевременно реагиране на риска неплатежоспособност на чуждестранните клиенти, предизвикан от финансовата криза.

3. На основание чл. 40е от Закона за независимия финансов одит, в началото на 2009 год. Общото събрание на акционерите избра Одитен комитет. Основната задача на Одитния комитет е подпомагане функционирането на финансово-информационната система на дружеството и защита интересите на акционерите.

Политиката на СД по отношение на разкриване на информация и връзките с инвеститорите е организирана на следните принципи:

- СД съблюдава точното изпълнение на законовите регламенти за разкриване на информация пред БФБ София АД, КФН, Централен депозитар и на собствената интернет страница и води регистър за това.
- Поддържа процедура за приемане на предложения и въпроси от акционерите за включване в дневния ред на заседанията на СД.
- Оповестява информация за извършени сделки от съществен характер за дружеството и за конфликт на интереси.
- Оповестяване на важна информация за дейността на дружеството.
- Осигуряване равнопоставеност на всички акционери, в т.ч. на миноритарните и чуждестранните за своевременна и разбираема информираност.

През 2011 и 2012 год. Съветът на директорите е изправен пред рисковете на световната икономическа криза. Независимо от това, управлението на Съвета на директорите е коректно и ангажирано към потребностите и интересите на акционерите и заинтересованите лица.

Съхранената финансовата стабилност на дружеството до момента позволява да се направи заключението, че Съветът на директорите решава сложните търговски и финансови проблеми и същевременно спазва международно признатите принципи за корпоративно управление на Организацията за икономическо сътрудничество и развитие

Изпълнителен директор:

/инж. Манол Тодоров/

Настоящият Отчет за управлението на дружеството е приет на заседание на Съвета на директорите на "ФАЗЕРЛЕС" за представяне за одиторска заверка – Протокол № 5-5 / 15.03.2011 г.